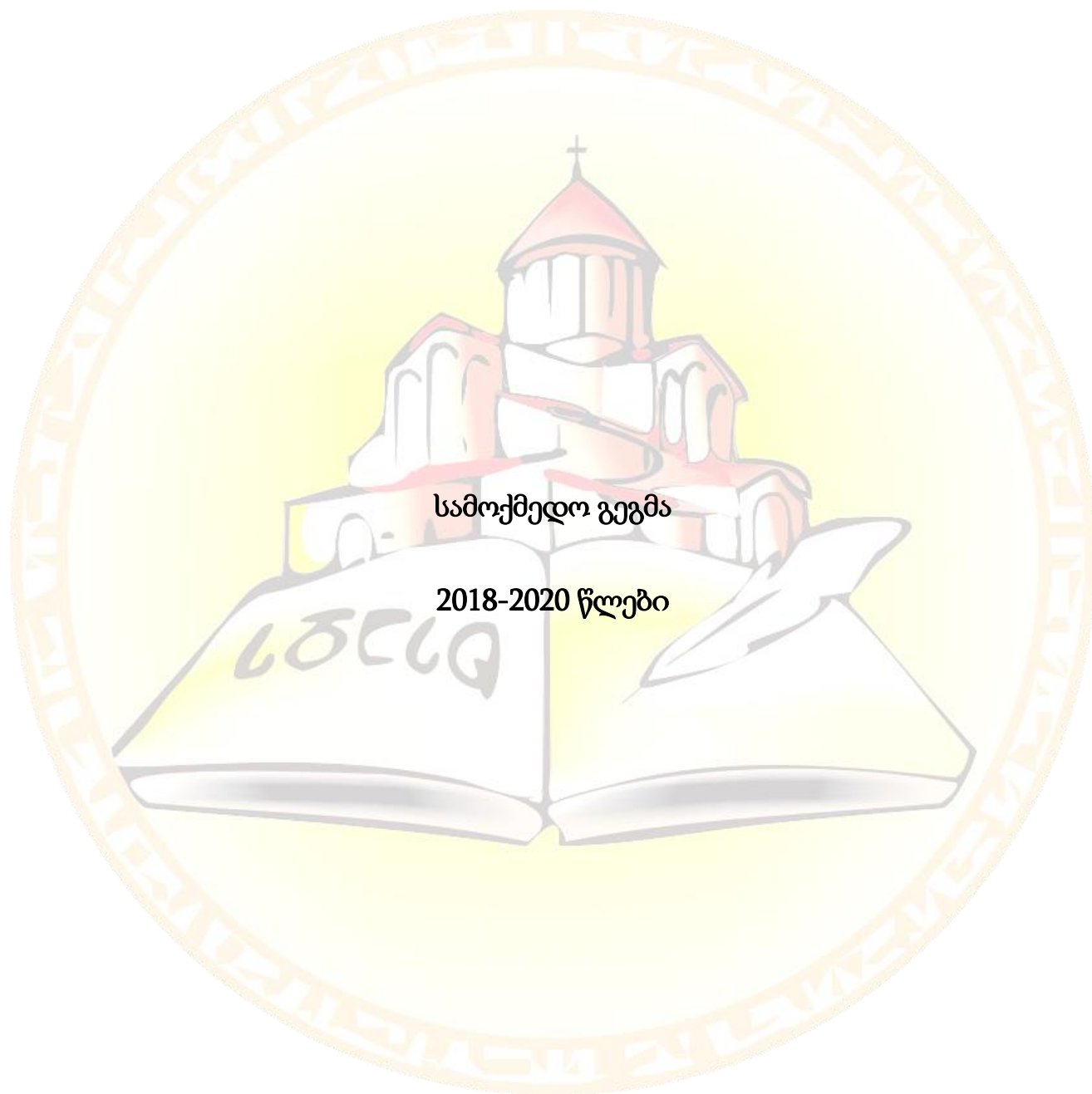


ს დ ა ს უ
შპს საქართველოს დავით აღმაშენებლის სახელობის უნივერსიტეტი



თბილისი

2017

შესავალი

შპს საქართველოს დავით აღმაშენებლის სახელობის უნივერსიტეტი (შემდგომში, „უნივერსიტეტი“, შემოკლებით - „სდასუ“) თანამედროვე ქართული საგანმანათლებლო სივრცის 27-წლიანი ისტორიის მქონე, ეროვნული და ზოგადსაკაცობრიო ღირებულებების დამცველი სუბიექტია, რომელიც ორიენტირებულია ინტელექტუალური რესურსები მიმართოს ქვეყნის ევროპულ სივრცეში ინტეგრაციისა და წარმატებული განვითარებისათვის.

სდასუ-ს მისიისა და სტრატეგიული გეგმის (2018-2024 წ.წ.) შესასრულებლად უნივერსიტეტმა ჩამოაყალიბა სამწლიანი სამოქმედო გეგმა, რომელიც განსაზღვრავს უნივერსიტეტის მიერ დასახული მიზნების მიღწევის გზებსა და საშუალებებს როგორც საკუთარი მატერიალურ-ტექნიკური, ადამიანური და ფინანსური, ისე მოზიდული რესურსების ეფექტიანად გამოყენებით.

სამოქმედო გეგმაში დეტალურადაა გაწერილი უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების, სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობისა და სასწავლო პროცესის ეფექტურად წარმართვისა და განვითარების უზრუნველყოფის მიზნით 2018-2020 წლებში გასატარებელი ღონისძიებები.

უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიული მიმართულებები 2018-2024 წლები

1. სასწავლო და კვლევითი გარემო თანამედროვე ინფრასტრუქტურითა და ტექნოლოგიური აღჭურვილობით, ინფორმაციული სისტემებითა და უახლესი სასწავლო რესურსით.
2. სწავლა-სწავლებისა და კვლევების თანამედროვე ინოვაციური მეთოდების დანერგვა, კვლევის შედეგების საგანმანათლებლო პროცესში ინტეგრაციის უზრუნველყოფა ქვეყნის და საერთაშორისო საზოგადოების წინაშე არსებული გამოწვევების გათვალისწინებით. ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების დახვეწა.
3. საუნივერსიტეტო სერვისების განვითარება
4. ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების შემუშავება და განვითარება
5. ეფექტური და გამჭვირვალე მმართველობითი სისტემის ფორმირება.

უნივერსიტეტის განვითარების სამწლიანი გეგმის მიზნები შესაბამისობაშია უნივერსიტეტის მისიასთან და სტრატეგიული განვითარების მიზნებთან.

ძირითადი ამოცანები 2018-2020 წლებისათვის

- ✓ ავტორიზაციის და პროგრამული აკრედიტაციის მიღება;
- ✓ სასწავლო პროცესის ინტერნაციონალიზაცია, საერთაშორისო თანამშრომლობის გაზრდა და საერთაშორისო საგანმანათლებლო სისტემაში ინტეგრირება;
- ✓ სწავლების ელექტრონულ ფორმებისა და დისტანციური სწავლების ეტაპობრივი დანერგვა;
- ✓ საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის გააქტიურება;
- ✓ ბიზნესპარტნიორობთან მოლაპარაკებების დაწყება სტუდენტთა დასაქმების მაჩვენებლის გაუმჯობესების მიზნით;
- ✓ ახალი აკადემიური პროგრამების (მათ შორის უცხოენოვანი) შემუშავება;
- ✓ უცხოელი სტუდენტების მოზიდვა და მათი რაოდენობის ეტაპობრივი გაზრდა;
- ✓ არსებული პროგრამების დაჯგუფება მოთხოვნისა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლის მიხედვით. ზრუნვის დაწყება წარუმატებელი პროგრამების მოდერნიზების, შეცვლის ან შეჩერების კუთხით;
- ✓ კვლევის პრიორიტეტული სფეროების იდენტიფიცირება და შიდა საგრანტო დაფინანსების სისტემის დანერგვა;
- ✓ ადგილობრივ და საერთაშორისო სამეცნიერო კვლევით დაწესებულებებთან თანამშრომლობის გაღრმავება;
- ✓ აბიტურიენტების მოსაზიდად სხვადასხვა ფორმატის პიარსტრატეგიის შემუშავება.
- ✓ სდასუ-ს შეთავაზებულ სერვისებზე ინფორმაციის გავრცელება და მოთხოვნის ზრდის ხელშეწყობა;
- ✓ უნივერსიტეტის განვითარებისათვის კურსდამთავრებულთა ინტეგრირების ხელშეწყობა.

უნივერსიტეტის განვითარების გეგმა 2018-2020

| N | მიზნები | მოსალოდნელი შედეგი |
|----|---|--|
| 1. | <p>სტრატეგიული მიზანი: სასწავლო და კვლევითი გარემო თანამედროვე ინფრასტრუქტურითა და ტექნოლოგიური აღჭურვილობით, ინფორმაციული სისტემებითა და უახლესი სასწავლო რესურსით.</p> <p>სამწლიანი გეგმით განსახორციელებელი ღონისძიებები:</p> <p>1.1. ელექტრონული მართვის სისტემის დანერგვა და უნივერსიტეტის ყველა სტრუქტურის ჩართვა სისტემაში;</p> <p>1.2. აუდიტორიების განახლება სწავლების თანამედროვე მეთოდების შესაბამისი თანამედროვე ტექნოლოგიებით;</p> <p>1.3. თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვილი სტუდენტთა მომსახურების ცენტრის შექმნა;</p> <p>1.4. ელექტრონული სალექციო კურსების შექმნა;</p> <p>1.5. სტუდენტური კაფის მოწყობა;</p> <p>1.6. ელექტრონული ბიბლიოთეკის განახლება/გამდიდრება;</p> <p>1.7. სპორტული დარბაზის მოწყობა და აღჭურვა;</p> <p>1.8. კულტურული ღონისძიებების განხორციელება</p> <p>1.8. ახალი საუნივერსიტეტო კამპუსის სამუშაოების დაგეგმვა, პროექტირება, მშენებლობის დაწყება;</p> <p>1.10 ადაპტირებული სასწავლო გარემოს განვითარება</p> <p>1.11 სდასუ-ს შენობის ფართის გაზრდა, შესაბამისად აღჭურვა და ეზოს კეთილმოწყობა.</p> | <p>დაწყებულია სასწავლო და სამუშაო გარემოს გაუმჯობესება;</p> <p>დაწყებულია აუდიტორიების განახლება და აღჭურვა თანამედროვე ტექნოლოგიებით;</p> <p>დაწყებულია პროცესების მართვის ინფორმაციული სისტემის დანერგვის პროცესი;</p> <p>შექმნილია თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვილი სტუდენტთა მომსახურების ცენტრი;</p> <p>განახლებულია ციფრული ბიბლიოთეკა.</p> <p>მოწყობილია სტუდენტური კაფე, რომელიც ასევე ემსახურება კულტურულ-საგანმანათლებლო მიზნებს;</p> <p>ვითარდება კულტურული გარემო;</p> <p>ვითარდება სპორტული გარემო.</p> <p>გაზრდილია და აღჭურვილია შენობის ფართი, კეთილმოწყობილია ეზო.</p> |
| 2. | <p>სტრატეგიული მიზანი: სწავლა-სწავლებისა და კვლევების თანამედროვე ინოვაციური მეთოდების დანერგვა, კვლევის შედეგების საგანმანათლებლო პროცესში ინტეგრაციის უზრუნველყოფა ქვეყნის და საერთაშორისო საზოგადოების წინაშე არსებული</p> | <p>წარმატებული რეაგტორიზაცია;</p> <p>წარმატებული პროგრამული აკრედიტაცია;</p> <p>იხვეწება ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა</p> |

| | |
|---|--|
| <p>გამოწვევების გათვალისწინებით. ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების დახვეწა.</p> <p>სამწლიანი გეგმით განსახორციელებელი ღონისძიებები:</p> <p>2.1. ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების დახვეწა;</p> <p>2.2. საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარების მექანიზმების დახვეწა აკრედიტაციის სტანდარტების შესაბამისად;</p> <p>2.3. სწავლის შედეგების კონტროლის მექანიზმის შემუშავება;</p> <p>2.4. პრიორიტეტული კვლევითი მიმართულებების განსაზღვრა და სამეცნიერო კვლევების სასწავლო პროცესში ინტეგრირების ხელშეწყობა;</p> <p>2.5. საუნივერსიტეტო საგრანტო პროექტების დაფინანსების სისტემის დანერგვა;</p> <p>2.6 მეცნიერების პოპულარიზაცია</p> <p>2.7 სწავლების პოპულარიზაცია უნივერსიტეტის სამივე საფეხურზე;</p> <p>2.8 საგანმანათლებლო თანამშრომლობის განვითარება სკოლებთან, ღონისძიებებისა და აქტივობების (მათ შორის გარემოსდაცვითი ღონისძიებები) შეთავაზება პოტენციური სტუდენტებისთვის;</p> <p>2.9 აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის პროფესიული განვითარებისათვის აუცილებელი ტრენინგ-კურსების მომზადება და ჩატარება (სწავლებისა და კვლევის თანამედროვე მეთოდები, სწავლის შედეგების მიღწევის დონის შეფასების მეთოდები და ა.შ.)</p> <p>2.10. ადგილობრივ და უცხოელ პარტნიორებთან თანამშრომლობის განვითარება;</p> <p>2.11. უცხოენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება, განვითარება და შეფასება;</p> <p>2.12. საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტებისა და ინდიკატორების შესწავლა;</p> | <p>მექანიზმები;</p> <p>განსაზღვრულია სამეცნიერო კვლევების პრიორიტეტები და მიმდინარეობს კვლევების ინტეგრირება სასწავლო პროცესში; ინერგება სწავლების თანამედროვე მეთოდები;</p> <p>მუშავდება უცხოენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამები; მოქმედებას იწყებს ელექტრონული სწავლების სისტემა;</p> <p>იქმნება დისტანციური სასწავლო კურსები;</p> <p>ღრმავდება თანამშრომლობა ადგილობრივ და უცხოელ პარტნიორებთან;</p> <p>შესწავლილია საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტები და ინდიკატორები;</p> <p>იწყება საერთაშორისო აკრედიტაციაზე წარსადგენი საგანმანათლებლო პროგრამის სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოყვანა;</p> <p>დანერგილია და ვითარდება პლაგიატის საწინააღმდეგო მექანიზმები.</p> |
|---|--|

| | |
|--|---|
| <p>2.13.საერთაშორისო აკრედიტაციაზე წარსადგენი საგანმანათლებლო პროგრამის სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოყვანა;</p> <p>2.14. თვითშეფასების პროცესში უცხოელი ექსპერტების მონაწილეობა;</p> <p>2.15 ელექტრონული სასწავლო რესურსების შექმნა და სასწავლო პროცესში ელექტრონული რესურსების ინტეგრაცია;</p> <p>2.16. თანამედროვე საგანმანათლებლო მეთოდების მხარდაჭერა (სიმულაციებისა და ვირტუალური მოდელების გამოყენება);</p> <p>2.17 უწყვეტი განათლების პოპულარიზაცია</p> <p>2.18 დისტანციური საგანმანათლებლო სასწავლო კურსების შექმნა</p> <p>2.19 პლაგიატის წინააღმდეგ მექანიზმების დანერგვა და განვითარება;</p> <p>2.19. რეავტორიზაციის წარმატებით გავლა</p> <p>2.20. პროგრამული აკრედიტაციის წარმატებით მიღება</p> | |
| <p>3.</p> <p>მიზანი: საუნივერსიტეტო სერვისების განვითარება</p> <p>სამწლიანი გეგმით განსახორციელებელი ღონისძიებები:</p> <p>3.1.საინფორმაციო სერვისის განვითარების მექანიზმების შემუშავება;</p> <p>3.2.სტუდენტთა სერვისის განვითარების მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა, მათ შორის ფსიქოკონსულტირების ცენტრის ჩამოყალიბება;</p> <p>3.3.კარიერული განვითარების სერვისის განვითარების მექანიზმების შემუშავება;</p> <p>3.4.უწყვეტი განათლების ცენტრის განვითარების სტრატეგიის შემუშავება;</p> <p>3.5.კურსდამთავრებულთა იდენტიფიცირება, კურსდამთავრებულთა კლუბის სამოქმედო გეგმის შემუშავება.</p> | <p>შემუშავებულია საინფორმაციო სერვისის მექანიზმები;</p> <p>შემუშავებულია სტუდენტთა სერვისის მექანიზმები;</p> <p>შემუშავებულია კარიერული განვითარების სერვისის მექანიზმები;</p> <p>შემუშავებულია უწყვეტი განათლების ცენტრის სტრატეგიული განვითარების გეგმა;</p> <p>იდენტიფიცირებულია და დაწყებულია კურსდამთავრებულთა კლუბი ჩამოყალიბება;</p> <p>ამოქმედებულია ფსიქოკონსულტირების ცენტრი.</p> |

| | |
|--|---|
| <p>4. მიზანი: ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების შემუშავება და განვითარება</p> <p>სამწლიანი გეგმით განსახორციელებელი ღონისძიებები:</p> <p>4.1.განათლების ინტერნაციონალიზაციის სტრატეგიის შემუშავება; საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაცია</p> <p>4.2.განათლების თანამედროვე გამოწვევების შესაბამისი საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარება</p> <p>4.3.სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის გამოკითხვა უცხო ენის კომპეტენციების საჭიროებების იდენტიფიცირების მიზნით</p> <p>4.4.სასწავლო პროგრამებში უცხო ენების კომპონენტის სწავლების გაძლიერება</p> <p>4.5. პერსონალის და სტუდენტთა ენობრივი უნარების განვითარება</p> <p>4.6.პარტნიორ უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობის გაფართოება და ურთიერთთანამშრომლობის მიზნით კონტაქტების დამყარება ახალ ინსტიტუციებთან, სამთავრობო და არასამთავრობო სექტორთან, თანამშრომლობის გაფართოება და ერთობლივი სამეცნიერო კონფერენციების დაგეგმვა-ორგანიზება</p> <p>4.7 სტუდენტთა და თანამშრომელთა საერთაშორისო მობილობის ხელშეწყობა</p> <p>4.8.უცხოენოვანი სასწავლო პროგრამების შემუშავების პარალელურად უცხოელი სტუდენტების, აკადემიური პერსონალისა და მკვლევარების მოზიდვა და მათთვის შესაბამისი სამუშაო გარემოს შექმნა</p> <p>4.9.ახალგაზრდა მეცნიერთა კლუბების ხელშეწყობა: საერთაშორისო ფონდების მოძიება, კონტაქტის დამყარება და უნივერსიტეტის პრიორიტეტების გათვალისწინებით მათთან კოორდინირებული თანამშრომლობა;</p> | <p>შემუშავებულია განათლების ინტერნაციონალიზაციის სტრატეგია და დაწყებულია საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციის პროცესი; მიმდინარეობს მუდმივი სამუშაო შეხვედრები განათლების თანამედროვე გამოწვევების შესაბამისი საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარების მიზნით; იდენტიფიცირებულია სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის საჭიროებები უცხო ენის კომპეტენციების განვითარების მიზნით;</p> <p>ძლიერდება სასწავლო პროგრამებში უცხო ენების კომპონენტის სწავლება; ადმინისტრაცია ხელს უწყობს პერსონალს უცხო ენის კომპეტენციის განვითარებას;</p> <p>ფართოვდება პარტნიორებთან თანამშრომლობა; ჩატარებულია სამუშაო შეხვედრები, კონფერენციები;</p> <p>დაწყებულია საერთაშორისო მობილობის პროცესი;</p> <p>გრძელდება უცხოენოვანი სასწავლო პროგრამების შემუშავება;</p> <p>შემუშავებულია უცხოელი სტუდენტების, აკადემიური პერსონალისა და მკვლევარების მოზიდვის მექანიზმები;</p> <p>დაწყებულია ახალგაზრდა მეცნიერებისათვის ადმინისტრაციული მხარდაჭერის პროცესი.</p> |
|--|---|

| | | |
|-----------|--|--|
| | <p>4.10 უნივერსიტეტის პერსონალის კვალიფიკაციის ზრდა მათი უწყვეტი განათლების მხარდაჭერით</p> | |
| <p>5.</p> | <p>მიზანი: ეფექტური და გამჭვირვალე მმართველობითი სისტემის ფორმირება.</p> <p>სამწლიანი გეგმით განსახორციელებელი ღონისძიებები:</p> <p>5.1. მმართველობითი სტრუქტურის ცვალებად გარემოს მოთხოვნებთან ადაპტირების ეფექტური მექანიზმის შემუშავება;</p> <p>5.2. ცვალებად გარემოზე ორიენტირებული პოლიტიკის შემუშავება და ქმედებების დაწყება;</p> <p>5.3. დაინტერესებულ მხარეებთან აქტიური ქმედების სტრატეგიის შემუშავება და საქმიანობის განვითარება;</p> <p>5.4. მენეჯმენტის პროფესიული განვითარებისათვის ტრენინგ-პროგრამის ძირითადი მოთხოვნების შემუშავება და დაგეგმვა;</p> <p>5.5. „უნივერსიტეტის მეგობართა კლუბის“ შექმნა, ამოქმედება, დებულების ფორმირება, კლუბის წევრობის კრიტერიუმების განსაზღვრა;</p> <p>5.6. სტრატეგიული გეგმის მიზნების მიღწევის მონიტორინგის განხორციელება;</p> <p>5.7. ადმინისტრაციის მუშაობის ეფექტიანობის განსაზღვრის კრიტერიუმების შემუშავება და მონიტორინგი.</p> | <p>შემუშავებულია ცვალებად გარემო პირობებზე ადაპტირების ეფექტიანი მექანიზმები;</p> <p>შემუშავებულია ცვალებად გარემოზე ორიენტირებული პოლიტიკა;</p> <p>შემუშავებულია დაინტერესებულ მხარეებთან აქტიური ქმედებისა და განვითარების სტრატეგია;</p> <p>შემუშავებულია და დაწყებულია ტრენინგ-კურსები მენეჯმენტის პროფესიული განვითარებისათვის;</p> <p>„უნივერსიტეტის მეგობართა კლუბის“ იწყებს ამოქმედებას; მიმდინარებს სამწლიანი გეგმის მიზნების მიღწევის მონიტორინგი;</p> <p>განსაზღვრულია ადმინისტრაციის მუშაობის ეფექტიანობის კრიტერიუმები.</p> |